
FUNDACION NORTE-SUR

NORTH-SOUTH FOUNDATION
FONDATION NORD-SUD

*Fundada en 1990 para promover el Desarrollo Social,
los Derechos Humanos y la Cooperación Internacional.*

Jornada Técnica de Actualización

GOBERNANZA, FINANCIAMIENTO E INNOVACIÓN: Claves para las ESAL Frente al Nuevo Contexto Global y Tecnológico

ESTRUCTURA GENERAL DEL PROGRAMA

Tipo de programa: Formación certificable – educación continua

Modalidad: Presencial

Cobertura: Circuito nacional en ciudades capitales

Duración total: 8 horas

Intensidad: Jornada única

Cupo máximo: 40 participantes

Certificación: Fundación Norte Sur

1. PRESENTACIÓN

Las organizaciones de la sociedad civil en Colombia atraviesan uno de los momentos más decisivos de su historia reciente. La convergencia entre los cambios en el sistema internacional de cooperación, las tensiones en el multilateralismo y la aceleración tecnológica, especialmente impulsada por la Inteligencia Artificial, está redefiniendo de manera profunda las condiciones en las que operan las ONG y en general las entidades sin ánimo de lucro - ESAL.

Hoy, factores como la reconfiguración de agencias cooperantes, entre ellas USAID, así como la transformación del rol de organismos multilaterales como Naciones Unidas, la OCDE y el Comité de Ayuda al Desarrollo CAD, están marcando nuevas reglas de juego en el acceso a recursos, la formulación de proyectos y la sostenibilidad institucional.

FUNDACION NORTE-SUR

NORTH-SOUTH FOUNDATION
FONDATION NORD-SUD

*Fundada en 1990 para promover el Desarrollo Social,
los Derechos Humanos y la Cooperación Internacional.*

En este entorno dinámico y exigente, las ESAL enfrentan un doble desafío estratégico: sostener su impacto social en medio de una menor disponibilidad de recursos tradicionales y, al mismo tiempo, adaptarse a nuevas formas de gestión, financiación y toma de decisiones. La transformación tecnológica ha dejado de ser una opción para convertirse en una condición indispensable de sostenibilidad.

Aquellas organizaciones que no logren adaptarse corren el riesgo de perder competitividad no solo en frente a la cooperación internacional, sino que pueden ver reducida su capacidad de incidencia, volverse operativamente ineficientes y quedar excluidas de los nuevos ecosistemas de innovación. Hoy, la exclusión ya no es únicamente social; es también tecnológica y organizacional.

Sin embargo, este escenario también abre una ventana de oportunidad sin precedentes. La Inteligencia Artificial emerge como una herramienta estratégica capaz de transformar la gestión de las organizaciones sociales: permite reducir costos operativos, mejorar la calidad técnica de los proyectos, fortalecer las estrategias de desarrollo local de fondos o fundraising y optimizar la toma de decisiones a partir de datos. No obstante, su verdadero potencial depende del liderazgo, el criterio estratégico y la capacidad ética de quienes la implementan.

En este contexto, las Jornadas Técnicas de Actualización desarrolladas por la Fundación Norte Sur en todo el país, surgen como una respuesta concreta, pertinente y oportuna a los desafíos que enfrenta el sector. Estas jornadas han sido diseñadas para acompañar a las organizaciones en su proceso de transición, brindando una comprensión clara del nuevo contexto global, así como herramientas prácticas y aplicables de manera inmediata.

Frente a un entorno caracterizado por la disminución relativa de fondos internacionales, el aumento de las exigencias técnicas de los donantes, la creciente competencia por recursos y la necesidad de diversificación financiera, resulta imprescindible fortalecer capacidades estratégicas y operativas.

FUNDACION NORTE-SUR

NORTH-SOUTH FOUNDATION
FONDATION NORD-SUD

*Fundada en 1990 para promover el Desarrollo Social,
los Derechos Humanos y la Cooperación Internacional.*

A diferencia de otras ofertas formativas, estas jornadas combinan análisis de contexto internacional, incorporación de herramientas innovadoras y un enfoque pedagógico no técnico, orientado a la acción. Su propósito no es únicamente transferir conocimiento, sino generar capacidades reales que permitan a las organizaciones adaptarse, innovar y sostener su impacto en el tiempo.

Más que un espacio de formación, las Jornadas Técnicas de Actualización representan una oportunidad para que las ESAL en Colombia comprendan el momento histórico que enfrentan, tomen decisiones informadas y se posicionen estratégicamente en un entorno global en transformación. La sostenibilidad ya no depende únicamente de la misión social, sino de la capacidad de evolucionar con el contexto.

2. OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las capacidades estratégicas de los líderes de ESAL en Colombia para adaptarse al nuevo contexto geopolítico global, de cooperación internacional y de sostenibilidad institucional, mediante el uso ético y aplicado de diversos recursos tecnológicos y de la Inteligencia Artificial en la gestión organizacional, la formulación de proyectos y la movilización de recursos.

3. ESTRUCTURA CURRICULAR

MÓDULO 1

Contexto global + IA + retorno de la inversión

Objetivo: Comprender el nuevo entorno global y el papel de la IA como herramienta estratégica inmediata.

Contenidos

- Cambios en la cooperación internacional
- Nuevos conflictos y prioridades globales
- Qué es la IA (sin tecnicismos)
- Retorno inmediato de la inversión en IA
- Riesgos y ética

Actividad: Mapa de oportunidades: ¿Dónde estoy perdiendo tiempo y recursos?

FUNDACION NORTE-SUR

NORTH-SOUTH FOUNDATION
FONDATION NORD-SUD

*Fundada en 1990 para promover el Desarrollo Social,
los Derechos Humanos y la Cooperación Internacional.*

MÓDULO 2

Gobernanza y toma de decisiones con IA

Contenidos:

Problemas reales de gobernanza en ESAL, IA aplicada a:

- Juntas directivas
- Planeación estratégica
- Seguimiento de decisiones
- Mejora de rendición de cuentas

Actividad: Simulación de Junta Directiva con IA

MÓDULO 3

Gestión organizacional y talento humano

Contenidos:

- Gestión de equipos y voluntarios
- Automatización de procesos
- Comunicación organizacional
- Cultura digital

Actividad: Diseño de flujo organizacional con IA

MÓDULO 4

Formulación de proyectos + cooperación internacional

Contenidos: Estándares actuales de donantes, la IA en:

- Diagnóstico
- Marco Lógico
- Redacción
- Análisis de convocatorias

Actividad: Mejora de un proyecto real

MÓDULO 5

Sostenibilidad y desarrollo local de fondos – fundraising, en el nuevo contexto

FUNDACION NORTE-SUR

NORTH-SOUTH FOUNDATION

FONDATION NORD-SUD

*Fundada en 1990 para promover el Desarrollo Social,
los Derechos Humanos y la Cooperación Internacional.*

Contenidos: Crisis de la cooperación tradicional y Nuevas fuentes

- Filantropía internacional
- Donantes locales
- Empresas con RSE
- Campañas digitales
- IA aplicada al fundraising

Actividad: Diseño de campaña real

CIERRE

- Síntesis estratégica
- Entrega de certificados.
- Evaluación.

Área Académica FNS 2026